



Rätt materiel för starkare försvar

Katarina Bresman
Carl-Axel Blomdahl

FÖRSVARETS MATERIELVERK



En del av det svenska totalförsvaret



FMV – Försvarets materielverk



Tillväxt försvarsmakten



Stöd till Ukraina



Internationellt samarbete



Robusthet, beredskap
försörjningstrygghet

Sverige medlem i Nato

Sverige medlem i Nato mars 2024 och innebär;

- Koordinering med Nato försvar och standarder
- Ökning av andel gemensamma inköp
- Bemanna inom organisationen
- Bredare definition på försörjningssäkerhet



FMV i siffror

- Vidsel
- Östersund
- Enköping
- Stockholm
- Arboga
- Linköping
- Karlsborg
- Skövde
- Halmstad
- Karlskrona
- Malmö/Lund



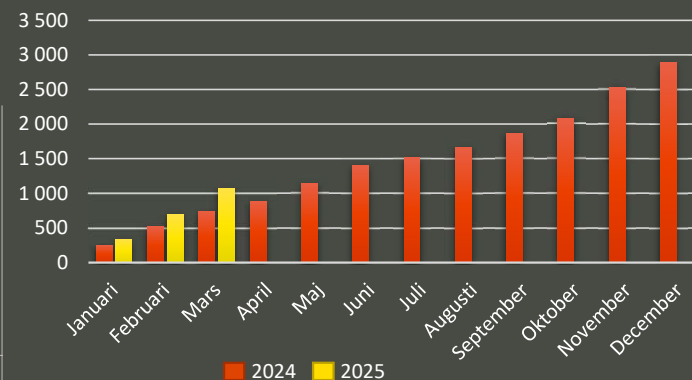
Ca 3 000
medarbetare

Beställningar 2024

67,7 mdr sek



Antal kontrakt:



Pågående projekt:

~800 st



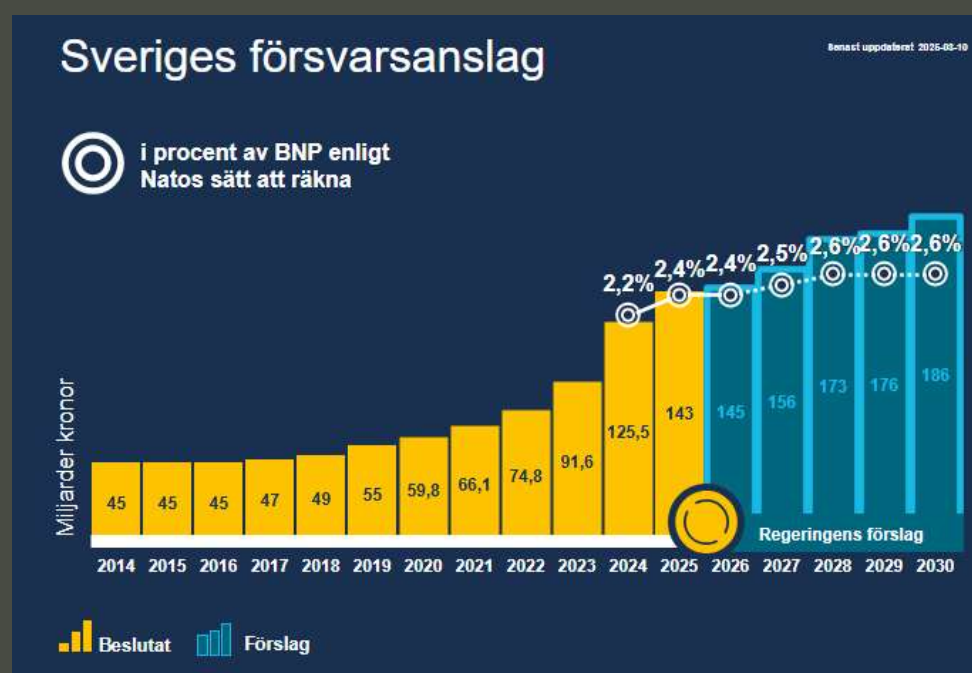
Beställningar på över 120 miljarder

FMV lade under 2024 materielbeställningar inom ramen för anslaget 1.3.1. till ett värde av 67,7 miljarder kronor för 2024.

Därmed har myndigheten under de senaste två åren lagt beställningar till ett sammanlagt värde av cirka 120 miljarder kronor.

Försvarets tillväxt

- Beställningar 2024 uppgick till nästan 68 Mdr sek,
ökning med +260% jämfört med 2021.
- Stöd till Ukraina hittills ca 80 Mdr sek
- FMV har idag ca 3000 medarbetare,
ökning med +40% jämfört med 2021.



ARMÉMATERIEL

Rätt materiel för ett starkare försvar

FÖRSVARETS MATERIELVERK



Fordon, vapen och skydd

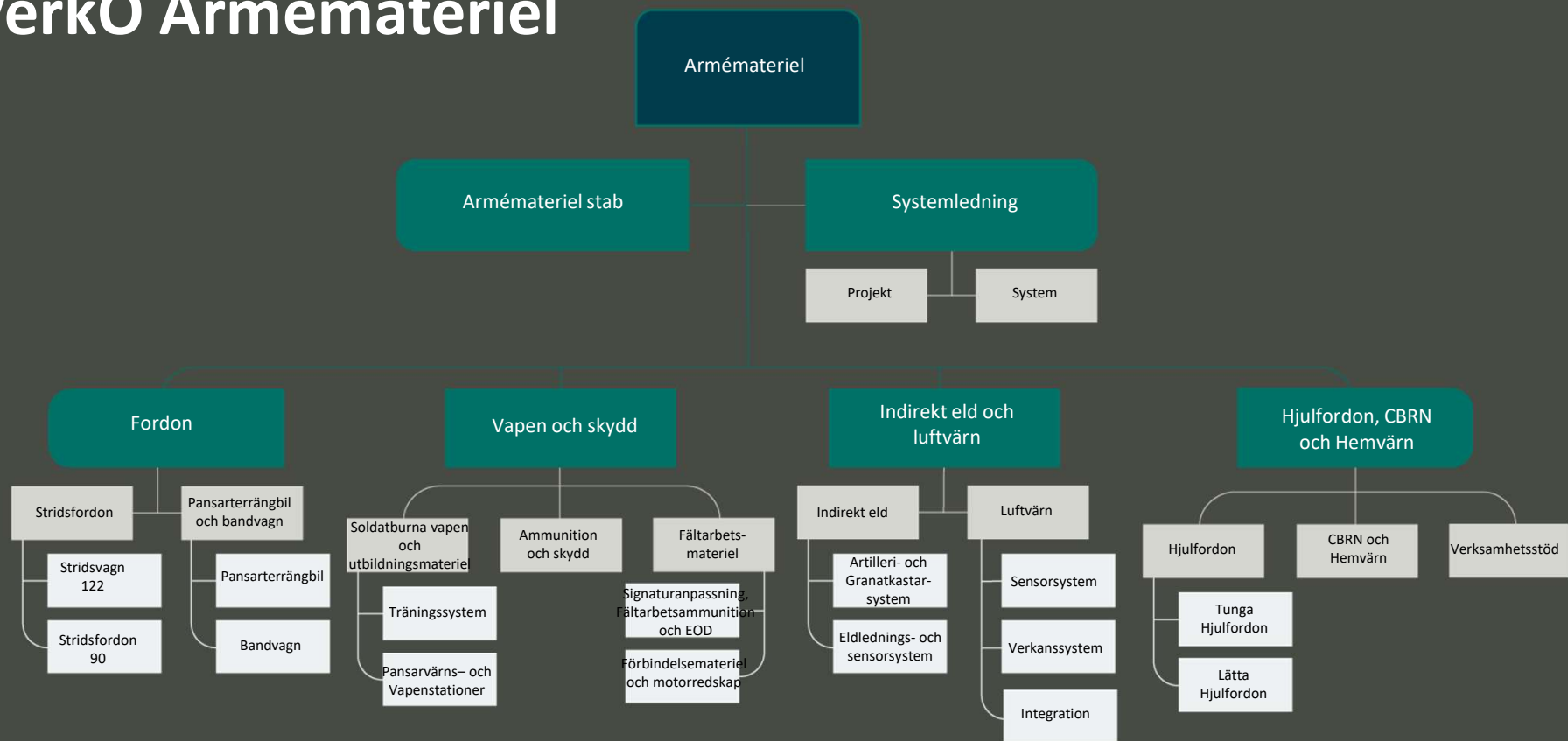
FMV:s verksamhetsområde Armémateriel utvecklar och levererar teknik, tjänster och materiel till Försvarmaktens verksamhet inom Armén och Hemvärnet.

Verksamhetsområdet styr även produktionen inom andra områden, till exempel sensorer, mörkermateriel och ledningsstödssystem för markområdet.



Armémateriel köper inom områdena fordon, vapen och skydd samt indirekt eld och luftvärn

VerkO Armémateriel



Armémateriel i siffror



400

medarbetare

♂ **76 %** män
♀ **24 %** kvinnor



63

nya medarbetare inkl. YAM
anställdes under 2024



39,4 mdkr

tecknades det kontrakt
för under 2024. Totalt 250 kontrakt.



164

antal pågående projekt
under 2024



46,6 år

medelåldern hos oss

Armémateriel – Här finns vi



Fordon

Avdelningen ansvarar för anskaffning och leder vidmakthållande av stridsvagnar, stridsfordon, pansarterrängbilar och bandvagnar.

Anskaffningen sker främst mot systemleverantörerna KNDS (fd KMW), BAE Hägglunds och Bofors samt Patria. Flera anskaffningar sker genom internationellt samarbete.

Många av de äldre systemen genomgår renovering/modifiering och för de flesta system genomförs även internationella samarbeten mellan brukarländerna.



Vapen & Skydd

Avdelningen ansvarar för anskaffning och vidmakthåll av materielsystem. I portföljen ingår bl.a. eldhandvapen, pansarvärnssystem, vapenstationer, tränings- och simuleringsmateriel och artilleriammunition. Även fältarbetsmateriel tex. broar, minor, camouflagen och arbetsmaskiner.

Ytterligare en viktig verksamhet är forskning och teknikutveckling (FoT) inom området verkan och skydd. Avdelningen bedriver över 100 anskaffningsprojekt främst mot Armén men även hela Försvarmakten.



Indirekt eld & luftvärn

Avdelningen är delad i de två områdena Indirekt Eld och Luftvärn. Respektive område är en egen enhet som ansvarar för uppgifter och uppdrag inom sitt område vilket främst avser nyanskaffning och vidmakthåll.

Artillerienhetens område omfattar artilleri-system, granatkastare, artillerilokaliseringsradar och eldledning.

Luftvärnsenheten omfattar radarsystem för underrättelser, spaning och eldledning, eldenheter och ledningscentraler.



Hjulfordon, CBRN & Hemvärn

Avdelningen ansvarsområde omfattar uppdrag för anskaffning och vidmakthåll av olika materielsystem.

Detta omfattar bl.a. terrängbilar, terrängfordon, snöskotrar, motorcyklar, standardfordon, släp samt tunga lastbilar.

Vidare CBRN-materiel, kriminalteknisk säkerhetsutrustning samt för hemvärnet organisatorisk ingående materiel och utrustning samt obemannade flygande sensorsystem (OFSS).

Även Forskning och Teknik bedrivs inom eget ansvarsområde.



Systemledning

Armé Systemledning består av Systemenheten, Projekt enheten samt en mindre stab.

Avdelningen skapar förutsättningar för C Armé DUC att lyckas med pågående och framtida uppgifter.

I detta gör man planering i tidiga faser, internationella relationer och designledning.

Källa: Armé Systemledning

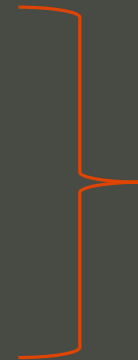


Upphandling - så fungerar det

EU-direktiv med fem grundläggande principer

Principer om...

... icke-diskriminering
... likabehandling
... transparens
... proportionalitet
... ömsesidigt erkännande

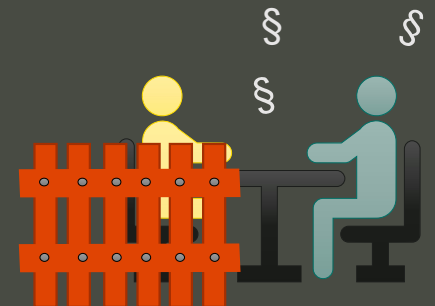


- *rent spel*
- *lika villkor*
- *förutsägbarhet*
- *relevanta krav*
- *Bevis godkänns som utfärdats i ett EU-land*

För att garantera att direktivet följs – sekretess under upphandling fram till vi talat om vem/ vilka som vinner avtalet

Så fungerar upphandling

- Upphandlingsvärde i Sverige ca 920 miljarder kr/år
- Lagar och förordningar
 - Lagen om offentlig upphandling (LOU)
 - Lagen om upphandling på försvars- och säkerhetsområdet (LUFS)
 - Särskilda undantag
 -
- Styrande dokument och processer inom en myndighet
 - Riktlinjer, processer, policies
 - Krav; Säkerhet, ägarförhållande, finansiella, motverka kriminalitet, miljö
 - ...
- Upphandlingsmyndigheten - www.upphandlingsmyndigheten.se



Begrepp som det pratas om

Tröskelvärde (TV)

- Belopp som avgör vilka regler en upphandling ska följa
 - Nationella (under TV)
 - Direktivstyrda (över TV)

Direktupphandling

- Inga formkrav på hur upphandling ska genomföras



Tröskelvärden och direktupphandlingsgränser | Upphandlingsmyndigheten

Inköpsprocessen



- Kan bestå av många moment
- Ofta tvärfunktionella arbetsgrupper för att få fram krav, behov & hur utvärdering ska göras
- Vissa moment kan vara reglerade, ex
 - Annonsering 30 dagar
 - Avtalsspärr 10 dagar

FMV - Upphandlingar



1. Hitta upphandlingen

- FMVs hemsida ([Aktuella upphandlingar](#)), [kommersannons.se](#), [ted.europa.eu](#)

2. Förstå upphandlingen

- Gå igenom alla dokument så tidigt som möjligt och kontrollera
 - att ni uppfyller kraven
 - om det finns krav på särskilda dokument, intyg, certifieringar eller referenser?
- Är det något som är otydligt i dokumenten? Ställ frågor i god tid

3. Lämna anbud

- Följ instruktionerna i upphandlingsdokumenten.
- Dubbelkolla att allt är besvarat och att alla krav och villkor är uppfyllda (inga egna, inget extra). Begränsade möjligheter att komplettera..
- Skicka in anbudet innan anbudstiden går ut! Vi får inte acceptera ett anbud som kommer in för sent.

4. Vad händer sedan?

- Utvärdering, tilldelning, avtalsspärr & teckna kontrakt

Svenska marknaden

- Leverans till svenska försvaret
- Upphandlingslagstiftning
- Ger möjligheter för
 - Användning av andra företags kapacitet
 - Underleverantörer
 - Konsortium (gemensamt anbud)
 - ...

Mer info:

www.fmv.se/upphandling/aktuella-upphandlingar

**Aktuella upphandlingar
hos Kommers Annon**



Lämna anbud



**Att tänka på vid
anbudsinlämning**



Internationella marknaden - försvarsexport

- FMV har uppdrag att stödja försvarsexport
- Förutsättning för export - godkännande från Inspektionen för strategiska produkter (ISP). ISP som kontrollerar all export av krigsmateriel
- Två uppdrag
 - Hantera ansökningar exportstöd
 - Statens representant i mellanstatlig försvarsexport

Mer info:

www.fmv.se/internationellt/forsvarsexport



Internationella marknaden - NATO



- NATO Support and Procurement Agency (NSPA)
 - NSPA ansvarar för logistik och upphandlar försvarsmateriel och tjänster
 - Upphandlingsvärde 10.6 BEUR (2023)
- NATO Communication and Information Agency (NCIA)
 - Levererar IT- och kommunikationsstöd till NATO
 - Upphandlar behov av kommunikations- informations- och cybersäkerhet
 - Upphandlingsvärdet 500 – 700 MEUR
- FMV utfärdar ”Declaration av Eligibility”, DOE, som krävs för att lämna anbud

Mer info:

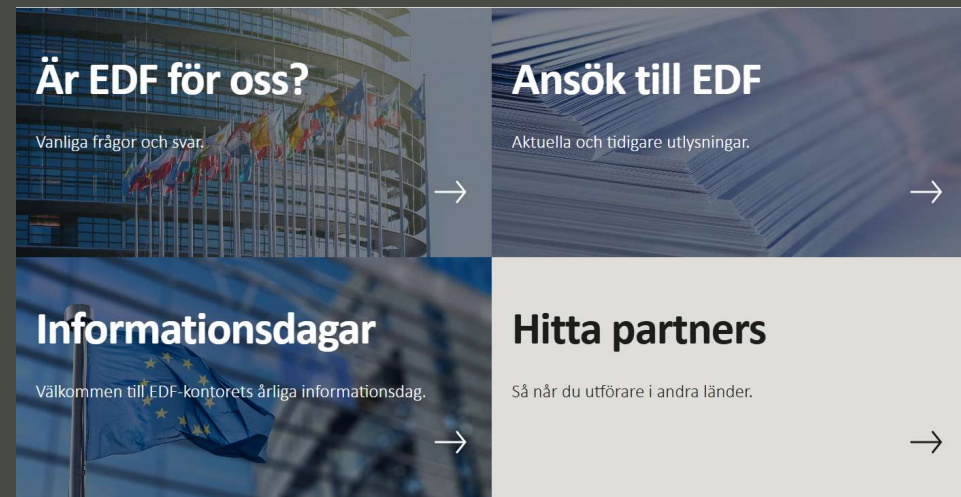
fmv.se/upphandling/nspancia

Internationella marknaden - EU

- Varje land upphandlar
- Ökat fokus gemensam upphandling
 - European Defence Industry Programme (EDIP)
 - European Defence Industry Reinforcement through common Procurement Act (EDIS)
 - Vitbok "Future of European Defence"
- European Defence Fund (EDF)
 - fond för forsknings- och utvecklingsprojekt som drivs och genomförs av europisk försvarsindustri
 - årlig ansökan
 - FMV samordnar Sveriges deltagande
 - Program 2025 EDF 2025 publicerades i januari

Mer info:

www.fmv.se/internationellt/europeiska-forsvarsfonden



Försvarmakten - Upphandlingar

Aktuella områden

- Förbandsproduktion ex. tjänster, förnödenheter, transporter
- Vidmakthåll, underhåll av materiel
- Försvarmaktens krigsförbands "Capability Targets"
- Världlandsstöd (VLS)

Exempel på prioriterade områden är

- livsmedel, läkemedel, drivmedel, sjukvårdsmateriel och transporter.
- Försvarmaktens upphandlingar publiceras via e-avrop och/eller på EU:s officiella annonseringsportal, ted.europa.eu



Andra myndigheter - Upphandlingar

- **Fortifikationsverket** - Äger, utvecklar och förvaltar fastigheter för totalförsvaret.
- fortifikationsverket.se
- **MSB** - Utvecklar det civila försvaret och ska bidra till Sveriges totalförsvär.
- msb.se, annonsering TendSign



Försvarsmarknaden

Mer pengar till försvar i Europa – mindre till annat

1:57 min

[Dela](#)

26 mars kl 15:44

Regeringens besked: Lånar 300 miljarder kronor till militär upprustning

UPPDATERAD IGÅR 13:23 PUBLICERAD IGÅR 11:58

Satsningar på stärkt militärt försvar,
åtgärder mot hybridhot och ökat stöd
till Ukraina

Publicerad 26 mars 2025

Förslag: Stora satsningar på försvaret: "Allvarstider"

UPPDATERAD 15 OKTOBER 2024 PUBLICERAD 15 OKTOBER 2024

EU vill rusta för närmare 9.000 miljarder kronor

EU-kommissionen föreslår lån för
försvarsinvesteringar och undantag från budgetregler
för att hjälpa Europa att rusta upp.

EU-länder lovar mer militära satsningar – budgetregler ses över

BRYSSEL 4 februari 2025

EU-länderna är överens om
hoten från Ryssland

Sverige ger rekordstort stöd till Ukraina – satsar 13,5 miljarder på vapen och materiel

BRYSSEL 30 januari 2025

Sverige ger sitt hittills största militära stödpaket till Ukraina. Paketet, värt
13,5 miljarder kronor, innehåller bland annat stridsbåtar, lastbilar och

I fokus

- Leverans i tid, standardisering
- Försörjningssäkerhet
- Innovation och teknik
- Internationalisering



Frågor?

